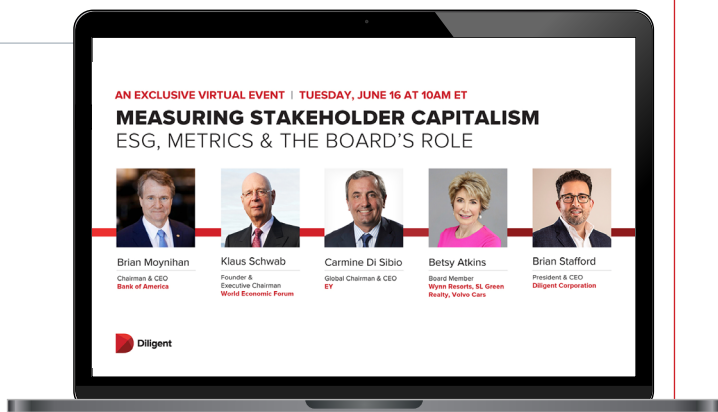


ESG operationaliseren: een strategie voor bestuursraden en hun organisaties

In september 2020 publiceerde de International Business Council (IBC) van het World Economic Forum na maanden proefdraaien bij verschillende mondiale organisaties een reeks ESG-metwaarden. De IBC, bestaand uit 140 CEO's onder voorzitterschap van Brian Moynihan, chairman en CEO van de Bank of America, consolideerde bestaande ESG-frameworks (zoals SASB en GRI) in één reeks met voorgestelde wereldwijde normen.

Het World Economic Forum en de IBC bedachten met steun en betrokkenheid van de vier grootste accountancybureaus hoe ESG-beginselen kunnen worden geoperationaliseerd en geïmplementeerd in allerlei soorten bedrijven. Diligent, de toonaangevende aanbieder van governance-software, zet zich in om zijn 700.000 aangesloten bestuurders, executives en governance-professionals over de hele wereld van kennis te voorzien. Hieronder vindt u de aanbevolen bronnen, hulpmiddelen en vervolgstappen:

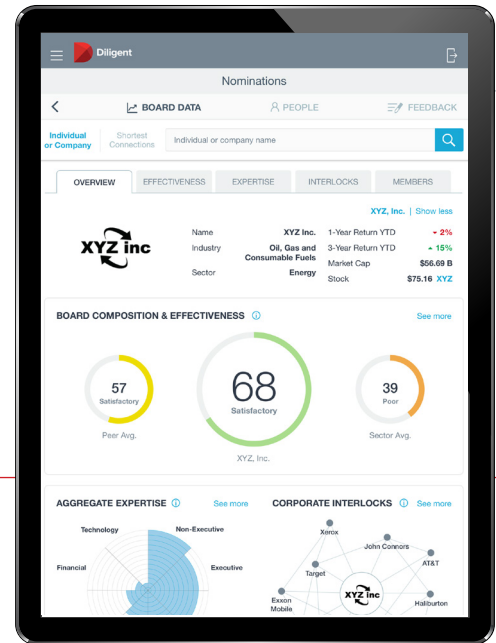


1. VOORLICHTEN

- ☐ **Lees de beginselen door.** Als u het werk van de IBC nog niet kent, kunt u het beste beginnen bij een beschrijving van de belangrijkste meetwaarden. In september 2020 publiceerde het World Economic Forum richtlijnen onder de titel 'Measuring Stakeholder Capitalism: Toward Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation.' [Lees hier meer over de ESG-metwaarden.](#)
- ☐ **Bekijk de webinar.** Tijdens een virtueel panel in oktober 2020 legden IBC-leiders, waaronder chairman en CEO Brian Moynihan van Bank of America, oprichter en executive chairman Klaus Schwab van het World Economic Forum en global chairman en CEO Carmine Di Sibio van EY uit hoe bestuurders ESG in hun eigen organisaties prioriteit kunnen geven en uiteindelijk kunnen operationaliseren. [Bekijk hier de opname van de webinar.](#)
- ☐ **Abonneer op updates.** In de komende weken zullen Diligent en IBC-partners uiteenlopende vragen beantwoorden die tijdens het virtuele panel werden ontvangen. Hoe gaat de IBC succes meten? Wat hebben CEO's nodig van hun bestuur voor dit onderwerp? [Schrijf u hier in voor e-mailupdates over ESG.](#)

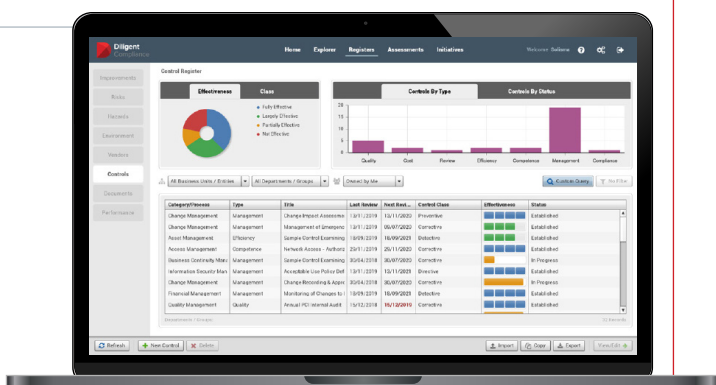
2. VOORBEREIDEN

- ☐ **Ga het gesprek aan.** Dit is het moment voor besturen om ESG en operationalisering van belangrijke beginselen op het gebied van milieu, maatschappij en governance te bespreken als dat nog niet gebeurt. Deel de voorgestelde reeks [beginselen en meetwaarden](#) met uw bestuur en reserveer terugkerende momenten op de bestuursagenda.
- ☐ **Benchmarks starten.** Hoe scoort uw organisatie op belangrijke meetwaarden voor governance? Gegevens voor de 'G' in ESG liggen bijna voor het grijpen voor beursgenoteerde bedrijven en vormen vaak een goed uitgangspunt. Diligents datapartner CGLytics biedt een 'gezondheidsscore' en beoordeling voor governance aan die is gebaseerd op 13 kenmerken van effectief bestuur. Organisaties kunnen zien hoe zij scoren ten opzichte van hun collega's en waar beleggers mogelijk waarschuwingssignalen zien. [Meer informatie over benchmarks voor toezicht.](#)



3. BEWAKEN

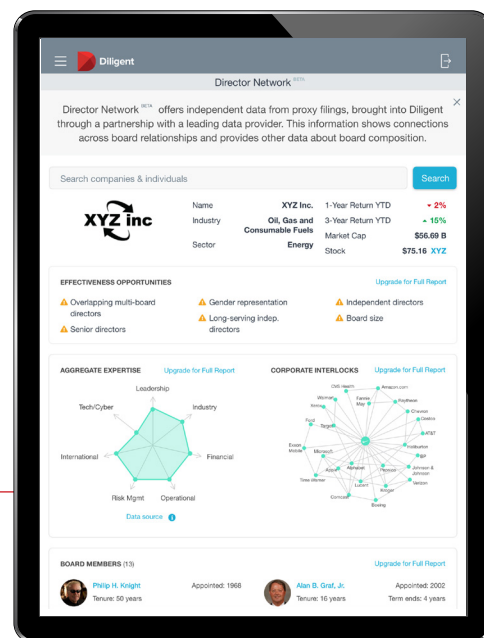
- ☐ **Houd kenmerken van het framework bij.** Door de publicatie in september 2020 zijn de nieuwe ESG-metwaarden van het World Economic Forum beschikbaar in Diligent Compliance, een nieuw hulpprogramma waarmee organisaties risico's en wettelijke vereisten kunnen bewaken. Het Diligent Compliance-platform meet verplichtingen, adviseert corrigerende maatregelen en maakt zelfs voorspellende modellering voor ESG-kenmerken mogelijk. [Kom meer te weten over het bijhouden van kenmerken van het framework.](#)
- ☐ **Op de hoogte blijven over ontwikkelende regelgeving.** Welk soort regelgevende acties moeten naar verwachting worden gevolgd in verschillende landen? Hoe kunnen organisaties deze ontwikkelingen voor blijven? Diligent Governance Intel is een van de toonaangevende platformen voor het zorgvuldig samenstellen van nieuws, openbare deponeringen en updates van regelgeving op basis van een zeer specifieke reeks zakelijke criteria. [Leer hoe u updates over regelgeving kunt ontvangen die zijn afgestemd op uw organisatie, regio en sector.](#)



4. HANDELEN

☐ **Kijk verder dan de KPI's.** Het is heel belangrijk dat organisaties de systemen begrijpen die achter deze ESG-maatwaarden liggen. CEO Carmine Di Sibio van EY stelde: „Maatwaarden zijn slechts resultaten. Je moet allereerst nadenken over de vraag ‘Wat is de langetermijnstrategie van mijn organisatie?’” Met andere woorden: wat doet uw organisatie om de activiteiten, personen en processen in kaart te brengen die van invloed zijn op deze maatwaarden en om een systeem te ontwikkelen voor beter resultaat? Institutionele beleggers zullen in de komende maanden op zoek gaan naar antwoorden voor dit onderwerp. [Meer informatie over verwachtingen van beleggers.](#)

☐ **Aandacht voor een divers bestuur.** Organisaties zonder divers bestuur zullen merken dat ze niet aan de ESG-doelen zullen voldoen. Diversiteit in denkwijzen, competenties, geslacht, ras en leeftijd vormen een startpunt voor elk bestuur dat zich afvraagt hoe men zich kan voorbereiden op toekomstige uitdagingen. Het ‘Director Network’, een gratis onderdeel van het Diligent-platform, brengt diversiteit onder bestuurskandidaten verder met een database die werd ontwikkeld op basis van samenwerking en aanbevelingen binnen de wereldwijde bestuurdersgemeenschap van Diligent. [Meer informatie over het ‘Director Network’ en het ‘Modern Leadership’-initiatief van Diligent.](#)



Wilt u meer weten over de ESG-oplossingen van Diligent?

MEER INFORMATIE ►



Oplossingen voor toezichthouders

- ESG
- Bestuursvergaderingen
- Veilige berichten

Gegevens en inlichtingen

- Benchmarks voor toezicht
- Inlichtingen op het gebied van regelgeving
- Meten van sentiment in de media

Toonaangevende ondersteuning

- Dag en nacht bereikbaar
- Zorgvuldige ondersteuning
- Onbeperkte gebruikerstraining

Neem vandaag nog contact met ons op voor meer informatie of om een demo aan te vragen:
E-mail: info@diligent.com | Tel.: +31 020 299 6769 | Kijk op: diligent.com/nl/